



UNION FRANCILIENNE  
DES FÉDÉRATIONS DES CENTRES  
SOCIAUX ET SOCIOCULTURELS



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 8 JUIN 2023



## Rapport d'activité Rapport financier 2022

UNION FRANCILIENNE DES FÉDÉRATIONS DES CENTRES SOCIAUX ET SOCIOCULTURELS

■ Tél : 06.24.33.97.62 / 09.77.35.49.72 ■ 4 rue Jules Vallès, 91390 Morsang-sur-Orge  
■ union.francilienne@gmail.com ■ <https://iledefrance.centres-sociaux.fr/>  
Association loi 1901 - Siret 482 795 523 00026  
Enregistrement d'activité d'Organisme de formation n°11 91 07128 91  
*Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat.*

# ÉDITO



## **2022 : la reprise après la crise et malgré les crises !**

Après deux années de crise sanitaire, de restrictions et de protocoles sanitaires, l'année 2022 laissait présager un retour à la « normale ». Notre réseau a fait preuve de créativité, il a su s'adapter afin de rester en lien avec les habitants et les besoins du territoire. Toutefois, les efforts fournis depuis deux ans ont mis à rude épreuve les équipes et l'année 2022 n'aura pas été un long fleuve tranquille. Fin février le réseau francilien se mobilise à l'annonce de l'invasion russe en Ukraine : collecte d'habits, de produits de premières nécessité, relai des campagnes de dons. Les initiatives sont nombreuses. Début septembre, les fédérations départementales commencent à être interpellées par les centres inquiets en raison de l'inflation et les pénuries de carburants. La préparation des budgets prévisionnels est tendue !

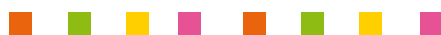
## **2022 : on souffle les cents bougies de la FCSF !**

L'Assemblée générale de la FCSF à Dijon nous a permis de revenir sur les grandes figures qui ont marqué notre réseau : Marie-Jeanne Bassot, Mercédès le Fer de la Motte, Miss Peck, Juliette Mazé, Henry Colombiani et tant d'autres. 100 ans et pourtant notre réseau n'est ni à bout de souffle ni à court d'idées lorsqu'il s'agit de défendre la démocratie et la justice sociale. Cet été, un peu moins de 70 banquets ont fleuri en Ile-de-France (soit un quart de la campagne nationale) offrant de beaux moments de convivialité, de partages et de débat autour de l'écologie, la justice sociale, l'égalité, la place des jeunes ou encore le cadre de vie des habitants. Une mobilisation de bon augure pour le banquet final de Lille à l'occasion du 9ème Congrès des centres sociaux.

## **En route vers 2023 !**

Loin de fêter nos 100 bougies, l'UFFCS fêtera ses 20 ans ! « Le Bel Âge » : celui des possibles, des envies et en même temps celui où on continue de se construire. Nous devons encore affiner notre projet politique, continuer à nous faire connaître et à valoriser l'action des structures d'animation de la vie sociale mais nous continuons d'avancer pas à pas !

# S O M M A I R E



## RAPPORT D'ACTIVITÉS

### I/ L'Union Francilienne

- 1– Présentation de l'Union Francilienne
  - a- Les missions
  - b- La gouvernance
  - c- L'équipe salariée
  - d- Les instances et groupes de travail
  - e- Les temps forts de l'Union francilienne
- 2– Le réseau des centres sociaux franciliens
- 3– Le réseau national
- 4– Participation à la vie du réseau en images

### II/ Formation et qualification des acteurs

- 1– La certification qualité Qualiopi
- 2– La formation des professionnel-les

### III/ Les chantiers régionaux

- 1– Jeunesse
  - a- Le réseau Jeunes francilien
  - b– Encourager l'engagement des jeunes avec le service civique
- 2– Bien vieillir avec les centres sociaux
  - a- Animer les questions autour du vieillissement
  - b- Former et outiller le réseau
- 3– Lutte contre les discriminations
  - a– L'animation du réseau sur les questions d'égalité
  - b– L'animation de la formation « Valeur de la République et Laïcité » (VRL)

### IV/ L'Union: ses représentations et ses contributions

- 1– Les contributions au niveau national
- 2– Représenter le réseau francilien auprès d'autres réseaux associatifs
- 3– Représenter le réseau francilien auprès des partenaires institutionnels
  - a- La préfecture d'Ile-de-France
  - b- Drajes
  - c- Cnav
  - d- AG2R-La Mondiale

## RAPPORT FINANCIER

Éléments financiers 2022 et budget prévisionnel 2023

# I- L'UNION FRANCILIENNE

## 1- Présentation de l'Union Francilienne

### a) Les missions

L'union francilienne des fédérations des centres sociaux est un lieu de réflexion collective, d'échanges de production, de formation, d'information et de représentation de ses membres. Elle joue également un rôle de préconisation au regard de l'évolution du contexte régional et des dispositifs. Elle travaille aux côtés des 8 fédérations départementales des centres sociaux et socio-culturels du territoire francilien.

### b) La gouvernance

#### Le conseil d'administration :

Le conseil d'administration est composé de deux collèges de membres actifs : le collège des président.e.s et le collège des administrateur.trice.s. Il s'est réuni 5 fois au cours de l'année 2022 en visio-conférence.

#### Le collège des président.e.s des fédérations a été composé de :

- Yanick GORNET (FCS 75)
- Mohammed MANSOUR puis Dominique ROUEN (FCS 77)
- Caroline MIGOT (FCS 78)
- Gaëlle MICHELET-KIEFFER (FCS 91)
- Michel BRUNOT (FCS 92)
- Halim BELMOKHTAR avec Nora ZONTONE, en double présidence (FCS 93)
- Abdel-Krim ACHEMAOUI (FCS 94)
- Nabil KOUIDI (FCS 95)

#### Le collège des administrateur.trice.s a été composé de :

- En binôme : Monica LEVY et Floriane HERVY, puis Idriss AMAZOUZ (FCS 78)
- Fabienne MORCRETTE (FCS78)
- En trinôme : Jean-Louis BERNARD, Bruno CREVECOEUR, ainsi qu'Ivana LOSCO (FCS 91)
- Yannis MICHAUX (FCS 92)
- Alexis HADZOPOULOS (FCS 92)
- Ludovic VIGNACOURT (FCS 93)
- Martine THUILLIER (FCS 94)
- Mamadou DIALLO (FCS 95)
- Acil LAMZAOUK (FCS 95)

**La visio a permis une bonne mobilisation des administrateur.trice.s : 8 à 12 administrateur.trice.s par réunion** en présence de 2 à 6 délégué.e.s et de l'assistante de l'Union.

#### Le Bureau :

Le bureau s'est réuni régulièrement, par conférence téléphonique, en amont des conseils d'administration, regroupant les administrateur.trice.s qui le composent. Le bureau vient en appui au conseil d'administration, sur les points qui y seront abordés.

Les membres du bureau :

- |              |                                   |
|--------------|-----------------------------------|
| Présidente : | Gaëlle MICHELET- KIEFFER (FCS 91) |
| Secrétaire : | Michel BRUNOT (FCS 92)            |
| Trésorière : | Caroline MIGOT (FCS 78)           |

Ainsi que Yannick GORNET (FCS 75) élu le 4 octobre 2022.



## c) L'équipe salariée

L'Union francilienne est composée de deux salariées (1,6 ETP) :

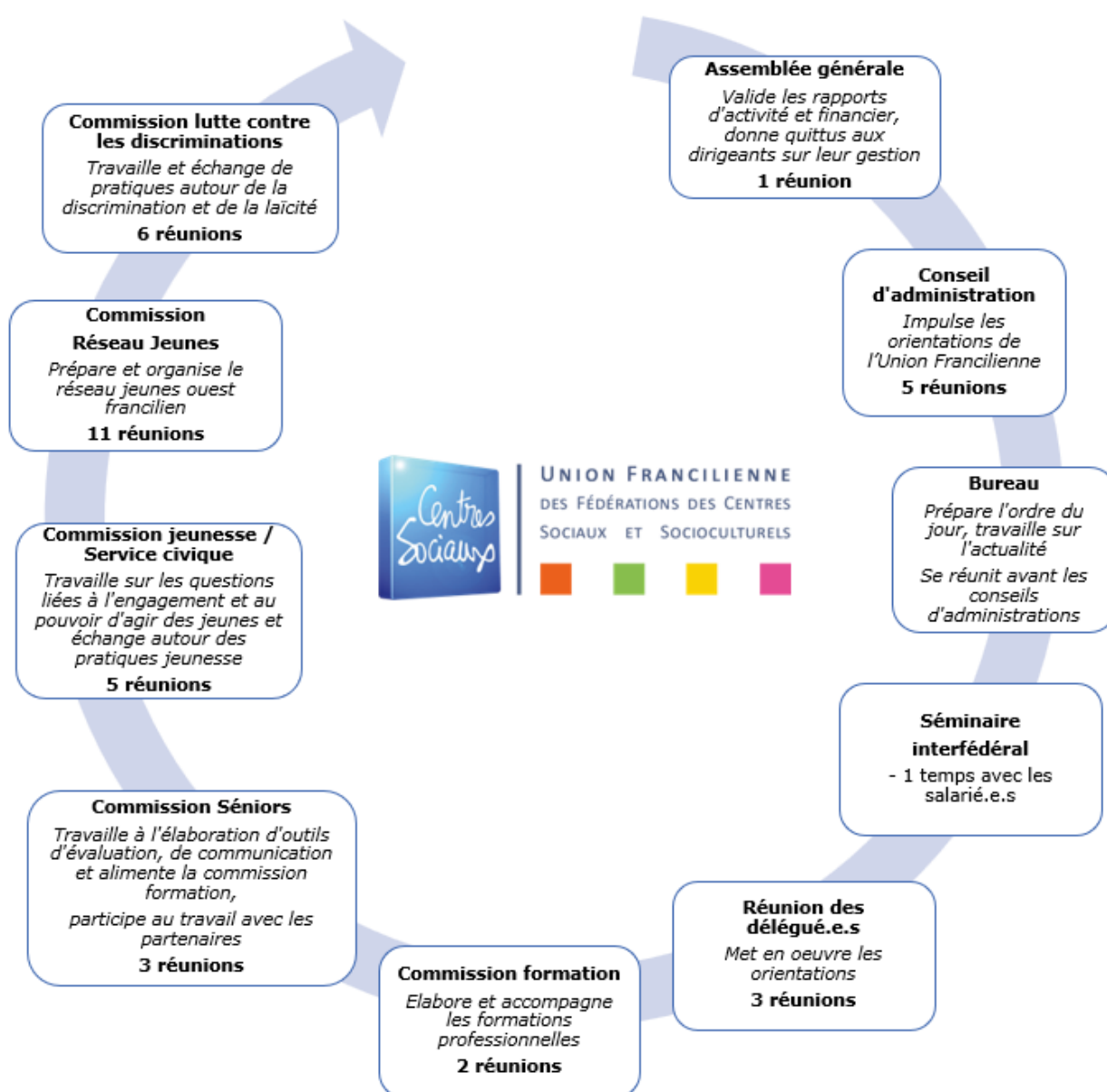


**Florence Durieux**, en charge de l'animation du réseau, de sa représentation et en charge du pilotage de l'Union. Florence Durieux est également la référente pédagogique de l'organisme de formation.



**Laurence Delsuc**, à temps partiel, est en charge du suivi administratif et financier de l'Union ainsi que de la gestion administrative des formations.

## d) Les instances et groupes de travail



Les commissions sont composées de chargés de mission et / ou de délégués. La commission formation est également dotée d'une référente politique, administratrice de l'Union.

## e) Les temps forts de l'Union



Assemblée générale de l'Union sur la péniche Alternat à Juvisy



Séminaire interfédéral

## 2- Le réseau des Centres Sociaux franciliens

### Le réseau en quelques chiffres :

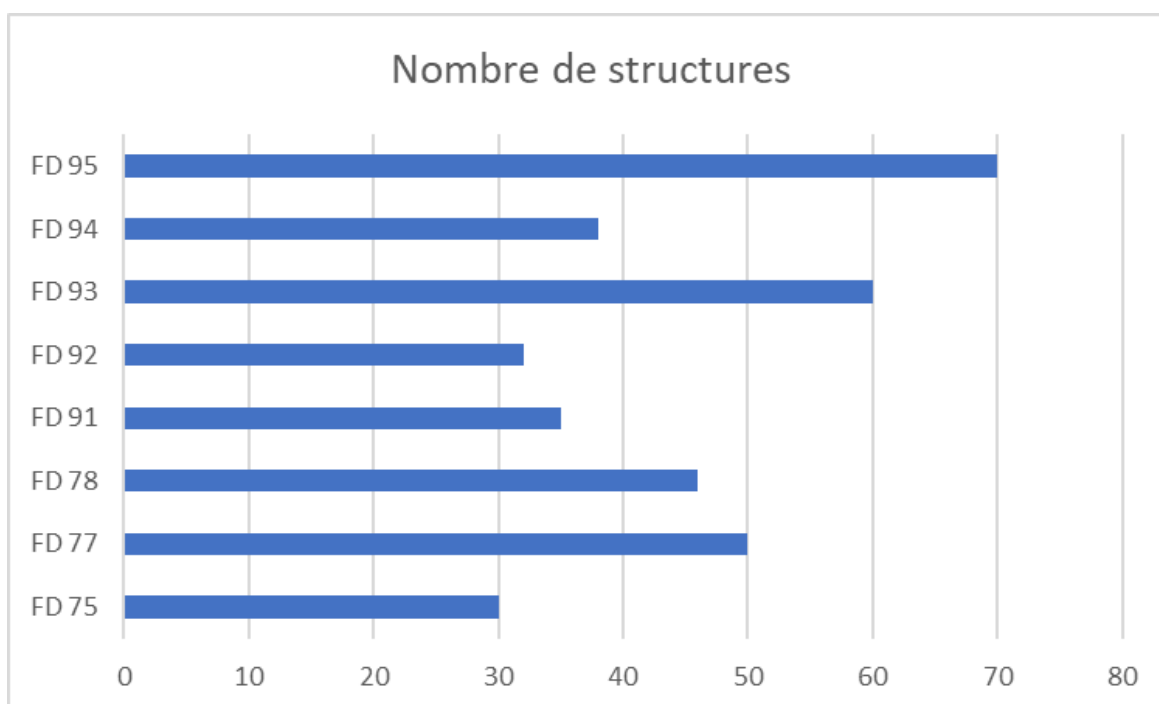
En 2022 le territoire francilien comptait :

- > **527** structures de l'animation de la vie sociale
- > **758 000** usagers
- > **23 000** bénévoles
- > **6 837** salariés
- > **1 722** stagiaires et/ou volontaires en service civique
- > **80%** en territoire urbain
- > **66%** en territoire QPV
- > **480 600 €** de budget en moyenne pour un centre social



### Zoom sur le réseau fédéral

- > 361 structures de l'animation de la vie sociale (CSC et EVS) adhérentes
- > 8 fédérations départementales



## 3-Le réseau national

### FICHE NATIONALE

ENQUÊTE 2022 - DONNÉES 2021

- Un observatoire national partagé entre CNAF et FCSF et co-piloté en local par les 2 réseaux
- Un panorama annuel de l'activité des centres sociaux et des espaces de vie sociale

#### CENTRES SOCIAUX



**3,4 millions** D'HABITANTS participent aux activités ou aux projets des centres sociaux

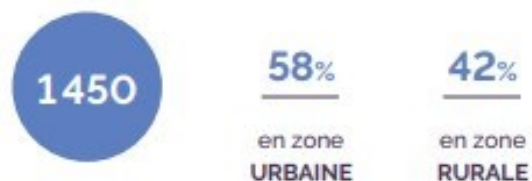
**près de 38 000** BÉNÉVOLES de gouvernance

**+ de 90 000** BÉNÉVOLES d'activités

**62 500** SALARIÉS environ  
**12** ETP en moyenne par structure

**638 100 €** de BUDGET moyen

#### ESPACES DE VIE SOCIALE



**1,1 million** D'HABITANTS participent aux activités ou aux projets des espaces de vie sociale

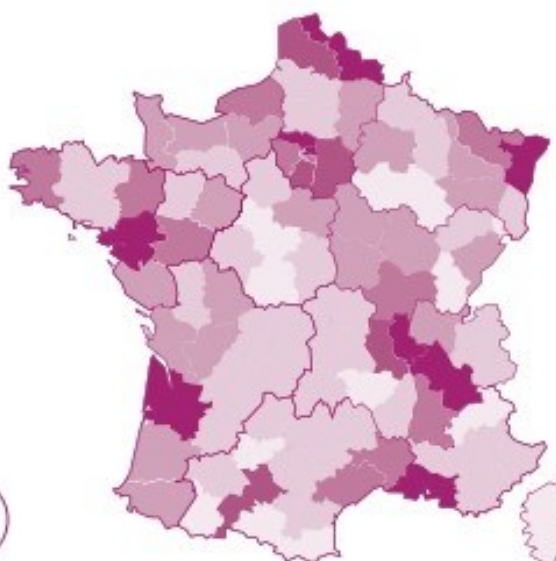
**+ de 12 000** BÉNÉVOLES de gouvernance

**près de 39 000** BÉNÉVOLES d'activités

**9000** SALARIÉS environ  
**2,8** ETP en moyenne par structure

**103 100 €** de BUDGET moyen

#### DENSITÉ DE RÉPARTITION DES STRUCTURES





# 4- Participation à la vie du réseau en images



- Le futur est à nous -  
Fédération de Paris



- Salon des seniors -  
Fédération du Val d'Oise



Le réseau francilien en banquets !



-Tables de quartier -  
Fédération des Yvelines



Tribune du collectif retraite  
parisien



- Fédération des Yvelines -  
Assemblée générale

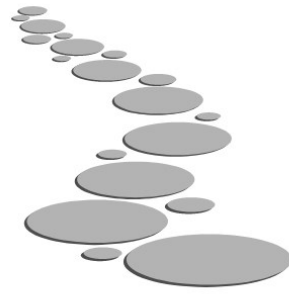


- Fédération de Seine-Saint-Denis -  
Assemblée générale  
et anniversaire des 30 ans !





- Fédération de l'Essonne -  
Assemblée générale et pot de  
départ de Corinne Morelli



- Fédération de Paris -  
Journée projet fédéral



- Fédération nationale -  
Séminaire national à Pau



- Fédération du Val de Marne -  
Assemblée générale



- Fédération nationale -  
Assemblée générale



- Fédération des Hauts-de-Seine -  
Assemblée générale



- Fédération de Seine-et-Marne -  
Journée départementale




# II/ FORMATION ET QUALIFICATION DES ACTEURS

## 1- La certification qualité Qualiopi

L'Union Francilienne est en conformité avec le nouveau référentiel national unique relatif aux organismes réalisant des actions concourant au développement des compétences, elle est certifiée **QUALIOPi** depuis décembre 2020.

La référente pédagogique est Florence Durieux, la référente politique Caroline Migot et la référente administrative Laurence Delsuc.



### Digitalisation de l'organisme de formation

À l'heure où les organismes doivent mettre en œuvre une politique de qualité, il a été primordial d'intégrer un outil capable de gérer les documents administratifs, et d'améliorer la gestion des évaluations.

Ainsi, afin de digitaliser nos pratiques et permettre une meilleure gestion de notre organisme de formation, nous nous sommes dotés du logiciel Galaxy.

## 2- La formation des professionnel-le.s

La référente pédagogique œuvre à l'ingénierie et à l'organisation des formations. Elle est en lien avec la commission formation composée de délégué.e.s des fédérations, et des référentes politique et administrative.

Au cours de cette année **5 sessions de formations ont été organisées par l'Union**, en présentiel, et ont été animées par la Scop Accolades. L'Union a pu bénéficier de prêt de grandes salles de la part de centres sociaux à Paris ainsi que de la fédération de centres sociaux de Seine-et-Marne.



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :  
**ACTIONS DE FORMATION**

### «Réfèrent familles, une fonction au cœur du projet » :

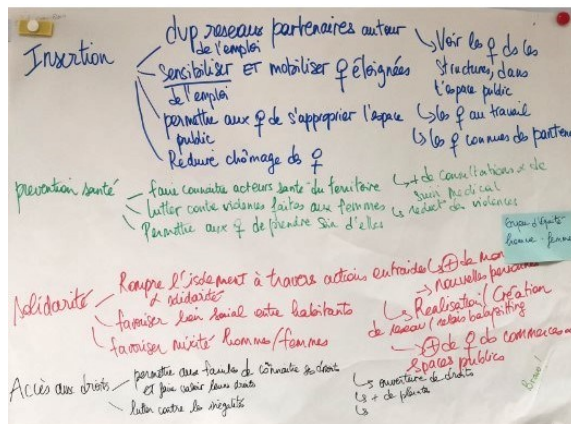
Deux sessions de cette formation de 6 jours ont eu lieu et ont réuni un total de **35 professionnel-le.s** (principalement des réfèrent.e.s familles).

La première session a eu lieu les 31 mars, 1er avril, 23 & 24 mai, ainsi que les 21 & 22 juin 2022 à la Maison de quartier Plaine à Saint-Denis (93).

En raison d'une forte demande, une deuxième session a été organisée et a eu lieu les 4 & 5 octobre, 16 & 17 novembre, ainsi que les 6 & 7 décembre 2022 à la fédération des centres sociaux de Seine-et-Marne, à Lognes (77).

Cette formation a eu pour objectifs de :

- > Connaître les enjeux liés au métier de réfèrent familles
- > Connaître le cadre institutionnel des réfèrents familles
- > Inscire l'animation collective famille dans le projet social



« L'accueil, une affaire d'équipe » : Cette formation de 4 jours a démarré les 12 & 13 septembre 2022 au centre social Rosa Park à Paris. Elle s'achèvera en 2023.

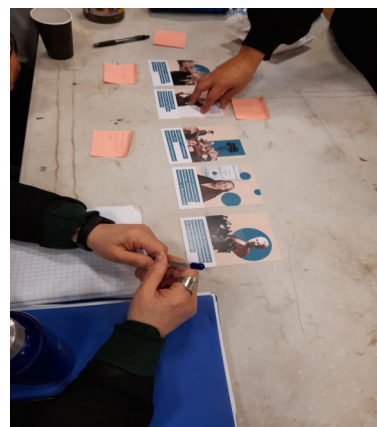
Elle a réuni **16 professionnel-le.s des centres sociaux**. Cette action de formation repose sur un parcours pédagogique destiné à permettre l'atteinte des objectifs professionnels suivants :

- > S'approprier l'ensemble des dimensions relatives à l'accueil en Centre Social au regard de la circulaire CNAF de juin 2012 et de mars 2016
- > Construire des repères communs en matière d'accueil en Centre Social
- > Travailler l'accueil comme une fonction pivot entre les habitants et les professionnels pour faire vivre la participation
- > Passer de la fonction de « Chargé d'accueil » à celle de « Réfèrent d'accueil » en Centre social

« Les fondamentaux du travail en centre social » : Cette formation de 4 jours a eu lieu 14, 15 novembre ainsi que les 1er et 2 décembre 2022 à la Maison de quartier Plaine à Saint-Denis (93).

Elle a réuni **14 professionnel-le.s**. Elle repose sur un parcours pédagogique destiné à permettre l'atteinte des objectifs professionnels suivants.

- > Découvrir les bases historiques et théoriques du centre social
- > Conduire un projet en centre social
- > Comprendre l'environnement règlementaire des centres sociaux
- > Identifier les modes d'intervention du centre social
- > Repérer les différentes missions des professionnel.le.s en centre social et construire une posture de l'intervenant.e.





« **L'animation participative, module 1** » : Cette formation a eu lieu les 8 & 9 septembre ainsi que le 18 novembre 2022 à la Maison de quartier Plaine à Saint-Denis (93).

Cette formation, a réuni **14 professionnel.le.s**. Elle repose sur un parcours pédagogique destiné à permettre l'atteinte des objectifs professionnels suivants .

- > Comprendre le cadre théorique de l'animation participative
- > Acquérir les principes et les méthodes pour construire une démarche participative
- > Faire progresser sa pratique en analysant son expérience



Formation/Stagiaires par dept	75	77	78	91	92	93	94	95	Hors IDF	Total
<b>Référent familles</b>										
Printemps 2022-1	0	1	5	1	0	6	2	0	1	16
Automne 2022-2	0	2	3	4	3	4	0	1	2	19
<b>Accueil</b>										
Automne 2022	2	3	2	1	0	7	1	0		16
<b>Animation participative</b>										
Automne 2022	3	1	4	2	0	3	1	0		14
<b>Les fondamentaux</b>										
2022	0	0	7	0	0	4	2	1		14
<b>TOTAUX</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>79</b>

## AU TOTAL...

- **21 jours de formation**
- **79 professionnel.le.s** de centres sociaux formé.e.s.
- **2219 heures** de formation suivies par les stagiaires



En complément, deux temps de **sensibilisation** ont été organisés

**Sur la thématique du développement du pouvoir d'agir des habitants (FAVE) :**

En prévision d'une nouvelle session de la formation « Faire émerger et animer des actions collectives à visée émancipatrice » prévue en 2023, un temps de sensibilisation a eu lieu en visio, et a regroupé **3 personnes**. Il a eu pour finalité de communiquer sur le déroulé pédagogique, les méthodes et les postures pour accompagner des actions collectives portées par des habitants. Pour aller plus loin dans la démarche et la réflexion, les professionnel.le.s ainsi « sensibilisé.e.s » ont été invité.e.s à s'inscrire à la formation.



**Sur la thématique Seniors**

Un temps de sensibilisation sur les enjeux liés au vieillissement de la population a eu lieu le 31 mai en présentiel et a regroupé **19 personnes** à la maison de quartier de la plaine à Saint Denis. Il a été animé par les fédérations départementales du 93 et du 95, l'occasion de redécouvrir les capsules vidéos réalisées à l'occasion des cafés de la prévention FCSF/Cnav.

PARTICIPANT.E.S AUX SENSIBILISATIONS

participants par dept	75	77	78	91	92	93	94	95	Hors IDF	Total
Sensibilisation seniors 31 mai	0	0	1	0	4	8	2	4		19
Sensibilisation FAVE 30 septembre				3						3
<b>TOTAUX</b>			1	3	4	8	2	4	0	22



**Formations diplômantes et certifiantes DEJEPS / DESJEPS ,  
co-organisées par l'Union et animées par l'École normale sociale et la Boite sans Projet**

**(Diplômes d'État de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport, spécialité animation socio-éducative ou culturelle)**

Ces deux formations, démarrées en 2021, ont suivi leur cours en 2022. Un comité de pilotage a eu lieu avec la participation de Nadia Berkani et Florence Durieux pour représenter l'Union.

Ces formations regroupent **un collectif de 22 coordinateur.trice.s et directeur.trice.s**, elles sont animées par l'École Normale Sociale et la « Boite Sans Projet ». Elles ont lieu dans les locaux de l'École Normale Sociale, Paris 18ème.



**DEJEPS : formation de coordinateurs.trice.s de structures et de projets**

La formation est organisée autour de 4 unités capitalisables.

- Concevoir un projet d'action : méthodologie de projet / diagnostic / outils d'investigation / sociologie des organisations
- Coordonner la mise en œuvre d'un projet d'action : gestion de conflits / gestion et analyse financière / politique sociale / enjeux économiques sociaux et culturels / éducation populaire
- Conduire des démarches pédagogiques dans une perspective socio-éducative : élaborer une séquence de formation / les différentes démarches pédagogiques
- Animer en sécurité dans le champ d'activité : responsabilité civile et pénale / réglementation des ERP et des ACM

**DESJEPS : formation de directeur.trice.s de structures et de projets**

La formation est organisée autour de 4 unités capitalisables.

- Construire la stratégie d'une organisation : management stratégique et développement / management opérationnel / politique et enjeux territoriaux
- Gérer les ressources humaines et financières d'un secteur : gestion des RH / gestion budgétaire et analyse financière / sociologie des organisations
- Diriger un projet de développement : sociologie des rapports sociaux et de domination / conduite de changement / analyse de pratique professionnelle
- Organiser et être garant de la sécurité dans son champ d'activité : normes / législation / expertise du secteur



# III/ LES CHANTIERS REGIONAUX

## 1- La jeunesse

En 2017, le réseau des centres sociaux a adopté une motion jeunesse s'engageant dans une stratégie de développement de l'engagement des jeunes au service de l'intérêt général et de la citoyenneté. De fait, le réseau francilien s'inscrit pleinement dans la stratégie du réseau et décline sur le territoire les 3 leviers :

- rendre possible les parcours d'engagement multiples,
- donner la possibilité aux jeunes d'interpeller les adultes,
- communiquer pour faire reconnaître les centres sociaux comme des acteurs qui comptent sur ce registre et valoriser l'engagement des jeunes.

### a) Le réseau jeunes francilien

Cet évènement est l'occasion pour des jeunes d'échanger, de partager leur quotidien, leurs questions. C'est avant tout des temps de rencontres, au cours desquels des points de vue se confrontent et une pensée se construit pour donner naissance à une envie d'agir, de s'engager, de monter des projets. Fortes du succès de la première édition du réseau jeunes organisée en 2021 à Jambville (78), l'Union et les fédérations départementales des Hauts-de-Seine, des Yvelines et du Val d'Oise ainsi que les centres sociaux ont souhaité s'engager à nouveau dans l'organisation d'un réseau jeunes francilien. Le 11 juin, les participant.e.s se sont rassemblé.e.s à Nanterre afin de définir la future thématique sur laquelle ils allaient réfléchir. Les 21,22 et 23 octobre, les jeunes et leurs animateurs se sont réunis à la base de loisirs des Boucles de Seine dans les Yvelines afin de réfléchir ensemble sur la question « *Les jeunes sont-ils heureux en 2022 ?* ». A travers différents supports (théâtre forum, web radio et court métrage), ils ont pu se questionner sur ce qui les rendaient heureux.

Après deux éditions, nous constatons que le réseau jeunes local ouest francilien a été long à mettre en œuvre **mais qu'il est devenu un rendez-vous attendu** aussi bien par les jeunes, les animateurs, que par les fédérations.

Les jeunes ont pris beaucoup de plaisir à se rencontrer, à pouvoir échanger, sortir de leur quartier pour découvrir des sites très différents de leur quotidien.

**Le réseau jeunes vit au-delà du réseau jeunes** car les jeunes et les animateurs gardent le contact via les réseaux sociaux au-delà du séjour et se mobilisent sur les thématiques abordées tout au long de l'année. Le réseau jeunes est l'illustration d'une **mutualisation réussie**. Le portage régional du réseau jeunes est perçu par les fédérations franciliennes comme une véritable facilitation : porter à plusieurs les différents temps d'animation, se répartir l'organisation logistique. Cela permet aussi de créer du lien interdépartemental avec des territoires qui sont proches – en terme de problématiques et d'enjeux. Enfin le portage administratif et financier par l'Union soulage les fédérations qui auraient dû le gérer par elles-mêmes.

Les fédérations départementales et l'Union ont aussi produit une brochure de communication afin de faire connaître le réseau jeunes au réseau.



Les jeunes du réseau jeune ouest francilien





Temps de restitution

Brochure produite par l'Union et les fédérations

## b) Encourager l'engagement des jeunes avec le service civique

Cette année encore, 191 volontaires ont pu s'engager dans une mission en service civique. Certains centres sociaux et fédérations départementales disposent de leur propre agrément mais les centres sociaux peuvent aussi bénéficier, via les fédérations départementales de l'agrément de la fédération nationale. Dans ce cadre, les fédérations accompagnent les structures dans le recrutement, le suivi et le bilan de la mission.

En 2022, plusieurs temps d'échanges ont eu lieu pour accompagner le réseau sur la question du volontariat : deux réunions de la commission jeunesse ainsi qu'une intervention d'Annick Kapeta de la Fol 93 sur la question de l'accompagnement des volontaires en mars 2022 (15 participants)

**ACCUEILLIR UN JEUNE VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE DANS VOTRE CENTRE SOCIAL : VOUS Y AVEZ DÉJÀ PENSÉ ?**

**LE SERVICE CIVIQUE : ÇA S'ADRESSE À QUI ?**

- ▶ Tous les jeunes de 16 à 25 ans, jusqu'à 30 ans pour les jeunes en situation de handicap.
- ▶ Sans condition de diplôme, seule la motivation compte !

Pour plus d'informations, consultez le site de **L'AGENCE DU SERVICE CIVIQUE**

**POURQUOI ENGAGER UN JEUNE EN SERVICE CIVIQUE ?**

En accueillant des jeunes en service civique au sein de votre centre social, vous contribuerez à :

- ▶ Mobiliser la jeunesse face à l'ampleur de nos défis sociaux et environnementaux ;
- ▶ Démontrer que la jeunesse constitue une véritable richesse pour notre société ;
- ▶ Permettre à des jeunes de vivre une expérience d'engagement volontaire dans le domaine de l'animation socioculturelle.

**ET POUR QUELLES MISSIONS ?**

- ▶ La mission de Service Civique s'étend sur une durée de 6 à 10 mois maximum en privilégiant les durées de mission de 9 mois ;
- ▶ Le temps d'engagement est limité à 24 h par semaine ;
- ▶ 8 domaines d'action définis par l'Agence, quelques exemples de missions dans les centres sociaux :

**CULTURE & LOISIRS**  
Encourager la participation des habitants.e.s à des activités culturelles ou de loisirs

**EDUCATION POUR TOUS**  
Contribuer à la mobilisation et à l'accompagnement de groupes de jeunes dans le montage d'activités ou de projets dans le cadre de l'accompagnement à la scolarité

**ENVIRONNEMENT**  
Favoriser le développement d'actions pour l'amélioration de l'environnement

**SOLIDARITÉ**  
Favoriser le lien social par l'accompagnement d'habitants.e.s dans la mise en place d'actions ou de projets solidaires

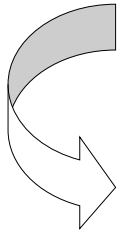
**MÉMOIRE & CITOYENNETÉ**  
Encourager la prise de parole et la participation des habitants.e.s à un projet de centre social

**SANTÉ**  
Favoriser le développement d'actions d'éducation à la santé

**SERVICE CIVIQUE**  
Une mission pour réaliser au service de tous

**AGENCE NATIONALE DU SERVICE CIVIQUE**  
AGENCE NATIONALE DU SERVICE CIVIQUE

**ÉCOLE ACADÉMIQUE ÎLE-DE-FRANCE**  
Délégation régionale spécialisée à l'animation, l'engagement et au sport



## Le chantier jeunesse en quelques chiffres



**16**

temps d'animation de réseau

**9**

centres sociaux engagés dans le  
réseau jeunes ouest francilien

**40**

jeunes présents  
au réseau jeunes ouest francilien

**9**

animateur.trice.s mobilisés dans le  
réseau jeunes ouest francilien

**191**

volontaires en service civique  
accueillis dans le réseau

**15**

participant.e.s à la visio sur  
l'accompagnement des volontaires  
en service civique



### Perspectives :

- Assurer la poursuite du réseau jeunes Ouest francilien au regard de la fin des financements de l'ANCT sur ce dispositif
- Envisager le déploiement des réseaux jeunes sur le territoire
- Poursuivre les réflexions autour de l'engagement et du développement du pouvoir d'agir des jeunes
- Travailler la question de la qualification et l'outillage des professionnels de la jeunesse du réseau



## 2- Bien vieillir avec les centres sociaux

Le vieillissement massif de la population est un défi majeur pour notre société. Avec plus de 1,9 millions de personnes âgées de plus de 60 ans en 2021 sur le territoire francilien et 2,9 millions en 2030, la question du vieillissement de la population est au cœur des préoccupations des centres sociaux franciliens. La crise sanitaire a notamment révélé plusieurs problématiques sur lesquelles travaillent déjà les centres sociaux. Pour relever ce défi, l'Union francilienne des fédérations des centres sociaux est soutenue par deux partenaires : l'Assurance retraite Ile-de-France et le groupe AG2R La Mondiale.

### a) Animer les questions autour du vieillissement

Le partenariat de longue date avec la CNAV IDF a permis de développer une action structurante sur le territoire francilien sur la question du vieillissement. Chaque année la CNAV Île-de-France soutient plus d'une centaine de centres sociaux et socioculturels et des espaces de vie sociale à la fois sur la fonction d'accueil globale des seniors dans les centres mais aussi pour l'organisation d'actions de prévention, de maintien du lien social. En 2022, cela représentait :

- > 103 projets
- > 1,26 millions d'euros (2022-2023)
- > 155 ateliers du PRIF

Parallèlement, l'Union s'est engagée depuis trois ans dans un projet régional soutenu par le groupe AG2R La Mondiale autour de 2 axes que les centres sociaux et les fédérations départementales ont identifiés comme étant stratégiques :

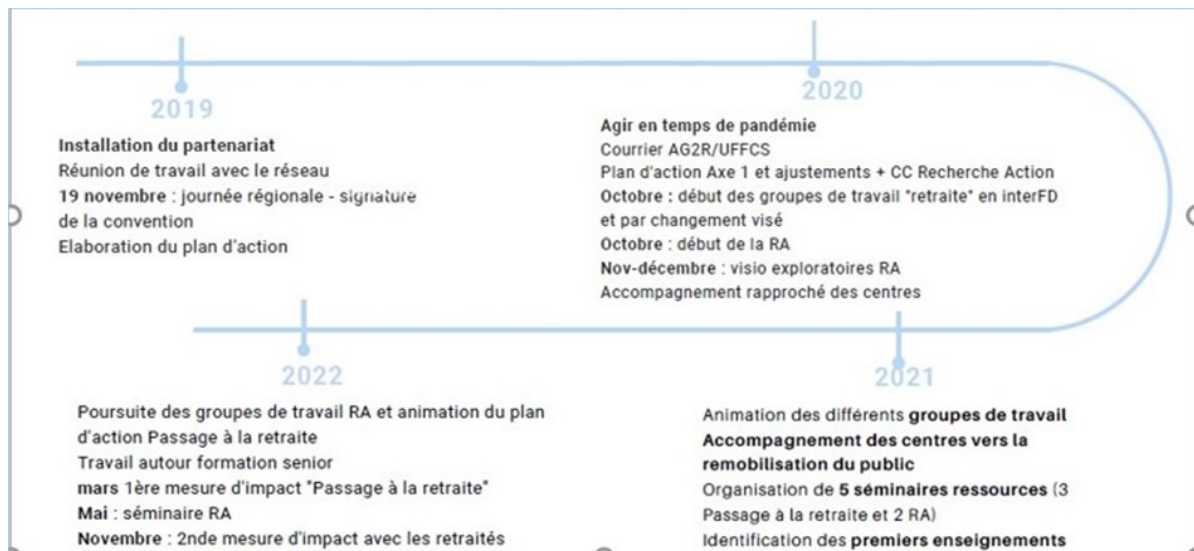
- > Le passage à la retraite
- > Une recherche action sur « aller-vers les seniors isolés »

Pour les 32 centres sociaux engagés dans l'action, cette année 2022 était l'occasion de partager davantage de temps en interfédéraux en présentiel. Plusieurs séminaires et groupe de travail ont été organisés pour construire la mesure d'impact sur le passage à la retraite et alimenter la recherche action aux côtés du réseau des CREFAD.



Plusieurs séminaires et groupe de travail ont été organisés





### Tribune d'un collectif d'associations parisiennes

Enfin la fin d'année 2022, a été marquée par le travail d'un collectif d'associations parisiennes afin d'interpeller la CNAV Ile-de-France sur les difficultés rencontrées autour des droits à la retraite. Ce collectif a publié fin octobre une tribune dont sont signataires plusieurs centres sociaux parisiens ainsi que la fédération départementale des centres sociaux et socioculturels de Paris. La tribune a reçu le soutien de plusieurs députés et élus comme Stéphane Troussel, Président du Conseil départemental de Seine-Saint-Denis et a été relayée dans plusieurs médias.

## b) Former et outiller le réseau

### → Les cafés de la CNAV— 227 participant.e.s

Suite aux retours positifs du réseau concernant les cafés de la CNAV, la CNAV IDF et l'Union ont souhaité proposer une nouvelle programmation en 2022. Ces rendez-vous mensuels en visio-conférence alternaient temps méthodologiques et rencontres de partenaires (ANCV, lauréat des solutions innovantes etc...).

### → 1 journée de sensibilisation : 20 participant.e.s

L'Union régionale a organisé une journée de sensibilisation le 30 mai à la maison de quartier de la Plaine à Saint-Denis (93), **visant à mieux connaître le public sénior et à questionner les modalités d'intervention des centres sociaux**. Cette journée de sensibilisation a été animée par Pauline Bource de la fédération du Val d'Oise ainsi que par Stéphanie Hubert de la fédération de Seine-Saint-Denis.

### → Webinaire : débroussailler les droits à la retraite 17 participant.e.s

Dans le cadre de notre partenariat avec l'AG2R et de notre projet régional autour du passage à la retraite et face aux difficultés rencontrées par les centres sur les droits à la retraite, nous avons proposé de participer à une matinée d'informations et d'échanges autour des droits à la retraite animée par Nicolas Seguin, Responsable de l'Agence retraite de Paris Sud. Les 17 participants ont pu avoir une vision globale de l'environnement de la retraite et échanger autour des cas spécifiques rencontrés dans les centres.

UNION FRANCIENNE des Fédérations des Centres Sociaux et Socioculturels

Assurance retraite Ile-de-France

La CNAV IDF et l'Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux

VOUS PROPOSENT

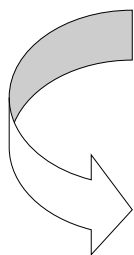
**Les rendez-vous de la CNAV IDF en visio-conférence de 9h30 à 10h30**

**Objectifs :** des ateliers pour s'informer, se rencontrer, échanger et enrichir les projets financés par la CNAV IDF

**Dates :**  
 15/04/2022 : Présentation de la politique d'action sociale de la CNAV IDF  
 12/05/2022 : Speed dating des solutions innovantes  
 15/06/2022 : Les remontées des bénéficiaires  
 15/09/2022 : Renseigner PPAS  
 15/10/2022 : Candidater à l'appel à projet 2022-2023  
 15/11/2022 : Tout ce qu'il faut savoir sur les bilans des projets CNAV  
 15/12/2022 : Rencontre partenaire (à définir)

Contact et inscription :  
 delegate.unionidf@centres-sociaux.fr  
 06 74 33 97 62  
 Formulaire d'inscription : ici

PARIS VAL D'OISE



## Le chantier vieillissement en quelques chiffres



**3**

séminaires régionaux

**108**

participant.e.s

**15**

groupes de travail

**600**

heures (cumulées) de travail



### Perspectives :

- Travailler notre partenariat avec la CNAV à l'approche de cette nouvelle COG
- Penser les suites à donner à l'expérimentation avec l'AG2R-La Mondiale
- Capitaliser les 3 années d'expérimentations et valoriser le travail réalisé par le réseau
- Développer l'offre de formation pour les centres
- Mettre au travail l'épineuse question des droits à la retraite et consolider notre parole politique

## 3- La lutte contre les discriminations

*Parce que notre réseau d'éducation populaire est animé par trois valeurs fondatrices que sont la dignité humaine, la solidarité et la démocratie, la lutte contre les discriminations est consubstantielle à notre action.*

### a) L'animation du réseau sur les questions d'égalité

En 2021, la commission Lutte contre les discriminations avait engagé un cycle de conférence autour de la justice sociale et de l'égalité. Les centres y ayant participé nous avaient questionné sur la question du passage à l'action. La commission formation a souhaité répondre à leur besoin d'outillage en organisant en 2022 une journée régionale au côté de Floréal Sotto, formatrice et conférencière sur la lutte contre les discriminations. En Juin, plus de 35 participant.e.s (bénévoles, élu.e.s, habitant.e.s et professionnel.le.s) ont approfondi leur connaissance autour des mécanismes discriminatoires mais ils ont aussi pu tester différents outils afin de passer à l'action.

A l'issue de cette journée, au regard des retours des participants, la commission (LCD) a souhaité prolonger ce travail avec Floréal Sotto. Un travail a donc été engagé afin de proposer en 2023 une formation action à destination du réseau.

L'année 2022 a permis aussi de capitaliser l'ensemble des interventions réalisées dans le cadre du cycle de conférences proposées en 2021. La somme des interventions seront publiées courant 2023.

Enfin, la commission a aussi réfléchi sur le second semestre à la contribution que le réseau francilien pouvait faire dans le cadre du Congrès de la Fédération nationale et notamment à l'occasion du Banquet Final de Lille en mai 2023.

### b) L'animation de la formation Valeur de la République et Laïcité (VRL)

Depuis 2018, l'UFFCS n'avait pas porté un plan régional pour la mise en œuvre des formations valeurs de la République et Laïcité. Face à la demande de notre réseau, nous avons souhaité en 2022 répondre de manière régionale et ce afin de :

- Former les acteurs (professionnels, bénévoles et administrateurs) des Centres Sociaux franciliens et associations de développement local au principe de Laïcité
- Donner des clés d'analyse, de compréhension et de dialogue en lien avec le principe de Laïcité et les valeurs portées par la République française

9 formations VRL ont été animées sur le territoire francilien : 3 sur les départements des Yvelines, 3 sur le département des Hauts de Seine, 1 sur la Seine-Saint-Denis et 2 sur le Val d'Oise. 2 formations se dérouleront sur le premier semestre 2023 dans le Val d'Oise (Garge-les-Gonnesse) et dans les Yvelines à (Marly le Roi). Ces formations ont été réalisées par les formateurs de notre réseau et parfois co-animées avec un représentant de l'Etat.

Les formations ont rassemblé des acteurs variés du territoire. Au total, 119 personnes ont été formées. Il s'agissait soit de personnel des centres sociaux, des bénévoles ou des administrateurs.trices mais aussi des personnes hors centres sociaux mais partenaires comme des gardien.ne.s d'immeubles, ou salarié.e.s d'associations locales



*Journée régionale Lutte contre les discriminations*

# IV/ L'UNION : REPRÉSENTATIONS ET CONTRIBUTIONS

## 1- Les contributions au niveau national

L'Union francilienne est impliquée dans les travaux de la fédération nationale et a participé aux temps nationaux : assemblée générale, séminaire des délégués et groupes de travail. Florence DURIEUX participe régulièrement au groupe national vieillissement.

L'Union francilienne participe régulièrement au **groupe national vieillissement de la FCSF** et a intégré son comité restreint en 2022 afin de représenter la voix francilienne dans les échanges et réflexions nationales.

En mars, le manifeste du réseau des centres sociaux a été publié et diffusé dans le réseau et auprès de nombreux acteurs aussi bien locaux que nationaux : les conseils départementaux, les communes, les intercommunalités, les CARSATS, les caisses complémentaires, les ARS CCMSA et ministères. Il fait suite à la campagne de communication de 2021. Il peut être téléchargé sur le site de la FCSF : <https://www.centres-sociaux.fr/manifeste-veillissement-de-la-societe-soyons-responsables-ambitieux-et-creatifs/>



Cette année, dans la continuité de 2021, **nous avons relayé auprès du réseau francilien les deux cafés visio de la prévention organisés par la FCSF et la CNAV sur : l'inclusion numérique des seniors et les retraités aidants.** En plus de ces temps ressources, un webinar autour de la marchandisation du lien social a été organisé en septembre 2022 auquel participaient 15 représentants franciliens. Enfin, 2022 a permis d'organiser nos interventions autour des enjeux du vieillissement en prévision du Congrès de Lille qui doit se dérouler du 12 au 14 mai 2023.

Par ailleurs, suite à la motion déposée lors de l'assemblée générale 2021 d'Ecully sur l'apprentissage du français, la fédération des Hauts-de-Seine a travaillé aux côtés de la FCSF et du collectif du Français pour que toute personne migrante, hors du seul cadre du contrat d'intégration républicaine puisse bénéficier d'atelier socio-linguistique. La fédération des Hauts de Seine a échangé avec plusieurs député.es sur les difficultés et un amendement a été déposé et présenté par la députée Elsa Faucillon

Rappelons aussi que le délégué de la fédération du Val d'oise, Nour-Eddine Laouer, co-anime le groupe lutte contre les discriminations au niveau national. Plusieurs temps de réseau ont été animés durant l'année 2022 aux côtés de Céline Ziwès, illustratrice graphique et Olivier Noël.

Enfin, notons l'engagement des administrateurs de l'Union au sein du conseil d'administration de la FCSF (Nabil Kouidi et Ludovic Vignacourt) ou au sein de la commission Fosfora (Caroline Migot et Yanic Gornet).





## 2- Représenter le réseau francilien auprès d'autres réseaux associatifs

**La CRAJEP** est la coordination régionale des associations de jeunesse et d'éducation populaire. L'Union y est adhérente et fait partie du conseil d'administration. Elle y est représentée par Caroline MIGOT, ainsi que par Florence DURIEUX. Outre notre assiduité aux réunions statutaires, nous avons participé au travail sur la tension dans les métiers de l'animation. Une rencontre avec des jeunes du 19e arrondissement a eu lieu en mars 2022 afin de présenter les métiers de l'animation. Enfin rappelons que la CRAJEP est présente dans des coordinations et groupes de travail relevant des champs de la jeunesse et de l'éducation populaire et qu'elle contribue à plusieurs groupes de travail du CNAJEP, du MADIF, de la CRESS, CESER et à la commission régionale d'attribution de la médaille de bronze de la jeunesse, des sports et de l'engagement associatif.



**ATD Quart-Monde** : En septembre, l'Union a été invitée par ATD Quart monde afin de réfléchir aux conditions de réussite de leur projet OSEE : parcours de formation à destination de personnes ayant une expérience vécue de précarité, investies dans des associations et ayant quitté le système scolaire sans diplôme, l'objectif étant qu'elles se professionnalisent dans les domaines de l'intervention sociale et de l'animation.

**Le Fonjep** : En 2022, Florence DURIEUX est devenue déléguée régionale suppléante en remplacement de Camille Gremez. Elle anime aux côtés de Matthieu Alloin (Scouts et guides de France) le comité régional du Fonjep dont les missions sont les suivantes :

- Animation du comité régional
- Mise en place de groupe de travail thématique

En raison du renouvellement des interlocuteurs au niveau de la DRAJES sur la mission Fonjep, 2022 aura été essentiellement à redéfinir les modalités d'instruction des dossiers FONJEP (cohésion sociale).



## 3- Représenter le réseau francilien auprès des partenaires institutionnels

### a) La préfecture d'Île-de-France

**La mission ville** : nous avons poursuivi les travaux engagés par la **convention pluri-annuelle 2020-2022** autour de **3 axes** :

- le développement du pouvoir d'agir des habitant.e.s,
- la lutte contre les discriminations,
- les cités éducatives.

Il s'agissait de notre dernière année de CPO dont le bilan a été réalisé en décembre à la préfecture en présence de Matthieu Pithon et de Juliette Paolotti.

**Le plan pauvreté régional** : Début février la Haut-Commissaire au plan pauvreté, Cécile Tagliana a rassemblé l'ensemble des groupes de travail du plan pauvreté afin de faire le bilan de la stratégie régionale en présence de Marc Guillaume, Préfet d'Île de France. Pour rappel le réseau des centres sociaux francilien s'est beaucoup impliqué dans le plan pauvreté en co-pilotant deux groupes de travail (celui sur la participation co-animé par Nour-Eddine Laouer (FCS 95) et celui sur les centres sociaux et la parentalité co-animé par Sophie Morlet (FCS 92).



### b) DRAJES

La DRAJES a soutenu notre action notamment via la poursuite de notre projet autour du service civique, le FDVA (fonds de développement de la vie associative) et la campagne FONJEP 2022.



### c) CNAV - L'assurance retraite Île-de-France

Dans le cadre d'une convention, s'appliquant du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2022, la CNAV-IDF et l'Union francilienne ont décidé de développer leur coopération autour des enjeux du vieillissement. En mars 2022, nous avons pu adresser à la CNAV Île-de-France notre réflexion autour de la revalorisation des subventions des fédérations départementales. Nous avons aussi intégré un groupe de travail avec plusieurs bailleurs sociaux afin de partager notre expertise sur les résidents seniors du parc social (leurs besoins, leurs attentes, etc...). Enfin, une expérimentation avec la plateforme EDUKAWA – plateforme d'aide aux devoirs – a intéressé une dizaine de centres sociaux franciliens.



### d) AG2R - La Mondiale

Notre coopération stratégique et opérationnelle avec le groupe AG2R La Mondiale s'est poursuivie cette année afin de travailler les questions :

- du passage à la retraite : moment de fragilité et de rupture dans la vie des habitant.e.s
- de la lutte contre l'isolement des seniors



35 centres sociaux répartis sur les 8 départements en Île-de-France ainsi que les 8 fédérations départementales de centres sociaux d'IDF sont impliqués dans ce projet global. De nombreux échanges avec Sylvie Loiseau, responsable du développement de l'action sociale nous permettent de restituer régulièrement les avancées du projet.

# RAPPORT FINANCIER 2022



Les résultats de l'exercice 2022 montrent une situation financière déficitaire de l'Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux d'un montant **de 10 461,99€, ce qui représente 2,03% des produits.**

Compte de résultat	2018	2019	2020	2021	2022
Total des	235 760,30	200 685,89	327 220,54	551 863,46	515 995,76
Total des	221 034,10	198 394,97	311 122,78	567 675,59	526 457,75
<b>Résultat</b>	<b>14 726,20</b>	<b>2 290,92</b>	<b>16 097,76</b>	<b>-15 812,13</b>	<b>-10 461,99</b>

On constate, une baisse des produits de 35 867,70€ et des charges de 41 217,84€. Nous pouvons retenir les éléments suivants :

## • **Compte de résultat 2022**

### Pour les produits

**Les prestations de service** d'un montant de 43 350€ sont en hausse (+ 15 280€) et se composent :

- des produits des formations régionales plus nombreuses en 2022 (40 350€ soit +15 280€).
- du seul appui administratif sur la mission CPNEF (3 000€), portée depuis 2017 par la FCS 91.

**Les subventions d'exploitation** d'un montant global de 282 505€ **connaissent une baisse conséquente de 204 770€**, essentiellement liée à la diminution du programme AG2R-La Mondiale (-203 317,60€) :

- Poursuite du soutien de la FCSF sur la création du poste de déléguée fédérale (fonds mutualisé 20 000€) et les réseaux jeunes franciliens (15 000€),
- Soutien également du FONJEP sur le poste de déléguée (7 107€),
- L'Etat via la CPO avec la Mission Ville de la Préfecture de Région (36 115,10€, montant identique à 2021) et le financement du déploiement de 11 modules VRL (17 600€) et via la DRAJES (FDVA2 Animation de la Vie associative 5 000€).
- Sur l'axe vieillissement, poursuite du dialogue de gestion avec la CNAV (7 000€).

Reprise sur fonds dédiés (182 240€ soit + 149 825€) : essentiellement les fonds AG2R -La Mondiale versées aux centres sociaux participant aux 2 expérimentations (169 665€), 2 000€ pour le Réseau Jeunes, 1 400€ sur fonds PRIJ, 3 675€ pour la refonte du site internet et 5 500€ des fonds DRAJES 2021.

### Pour les charges

Les principales modifications concernent :

- **Les charges de personnel** en légère progression (91 890€ soit + 10 593€) : le poste de déléguée fédérale en année pleine.
- **Les fonds dédiés** en forte diminution (14 180€) (-156 995€) : 3 sessions kits VRL reportées en 2023 (4 800€), une provision pour la journée bilan AG2R- La Mondiale (8 000€), 1 480€ au fonds jeunesse.
- **La ligne « Appui aux Centres Sociaux – projets AG2R-La Mondiale** pour 311 000€ (+ 145 291€).

- La ligne « Appui aux fédérations » (18 200€) en recul (-48 377€) : Kits VRL pour 12 800€, pilotage et animation Réseau jeunes, PRIJ, LCD et sensibilisation Seniors.
- Légère augmentation des charges d'intervenants de formation (+4 550€) : en lien avec l'augmentation du nombre de formations réalisées.

- Contributions volontaires 2 935€

Le bénévolat des membres du Conseil d'Administration est évalué à 270 heures (2 935€ base SMIC brut).

L'implication des salariés des Fédérations au niveau régional représentent 14 079,24 € pour 1332 heures.

• **Pour les comptes de bilan 2022**

Le bilan de l'exercice présente un total de 404 391€ (en baisse de 23,6%), lié essentiellement à l'utilisation des fonds dédiés AG2R-La Mondiale.

A l'actif

- **Les créances s'élèvent à 132 014 € :**

Les produits à recevoir au 31 décembre 2022 se composent principalement de subventions 118 789€ (AG2R, CNAV, FCSF), de règlements de formation à venir (stagiaires pour 10 225€) et la contribution CPNEF (3 000€).

Il faut noter une réduction de la trésorerie (272 046€/ - 29 830€).

L'UFFCS dispose d'un compte sur livret pour la gestion de sa trésorerie.

Au passif

- **Les capitaux propres de l'association sont en baisse.**

Ils représentent 155 550 €, soit une baisse de 10 462 € (déficit 2022) avec 100 000€ en fonds associatif sans droit de reprise.

- Les dettes fiscales et sociales d'un montant de 16 273€ correspondent aux charges sociales du dernier trimestre 2022 et aux provisions congés payés (10 570€).

- Les charges à payer, d'un montant de 190 266€ (+48 959€ par rapport au 31/12/2021) concernent majoritairement le projet AG2R-La Mondiale (appui aux centres sociaux participants).

Pour les autres charges, on note l'appui aux fédérations (8 900€), les frais de Commissaire aux comptes et comptabilité (5 502€), les frais de fonctionnement du siège à Morsang s/Orge auprès de la fédération de l'Essonne (5 018,29€), une formation Accolades (2 500€) et la refonte du site internet (3 675€).

- 1 125€ de produits constatés d'avance : produits de formation « Accueil » à cheval sur 2 exercices, déjà réglés.

*Le fonds de roulement* = actif circulant (404 103€) - dettes à moins d'un an (207 664€).

Il s'élève à 196 439€ ce qui représente 37,3% des charges de fonctionnement annuelles, soit 4,5 mois d'exercice (-5,4 mois d'exercice en 2 ans - en lien avec la baisse de la trésorerie et des fonds dédiés/ fin des programmes PRIJ et AG2R-La Mondiale).

Caroline MIGOT, Trésorière



# COMPTES 2022



## BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2022 12			Exercice N-1 31/12/2021 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations incorporelles</b>						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	4 477	4 477				
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<b>Immobilisations corporelles</b>						
	Terrains						
	Constructions						
Installations techniques Matériel et outillage	700	428	272	505	233-	46. 14-	
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>							
<b>Immobilisations financières (1)</b>							
Participations et Créances rattachées	15		15	15			
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres							
<b>Total I</b>	<b>5 192</b>	<b>4 905</b>	<b>287</b>	<b>521</b>	<b>233-</b>	<b>44. 62-</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>Stocks et en cours</b>						
	<b>Créances (2)</b>						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés						
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	132 014		132 014	227 050	95 036-	41. 86-
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
Disponibilités	272 046		272 046	301 876	29 830-	9. 88-	
Charges constatées d'avance (2)	43		43		43		
<b>Total II</b>	<b>404 103</b>		<b>404 103</b>	<b>528 926</b>	<b>124 823-</b>	<b>23. 60-</b>	
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecart de conversion actif (V)						
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>409 295</b>	<b>4 905</b>	<b>404 391</b>	<b>529 447</b>	<b>125 056-</b>	<b>23. 62-</b>	

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à plus d'un an



# COMPTES 2022



UNION FRANCILIENNE FEDERATIONS CENTRES SOCIAUX  
91390 MORSANG SUR ORGE

Page : 2

## BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
		31/12/2022	12/31/2021	Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres				
	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires				
	Fonds propres complémentaires	100 000	100 000		
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves pour projet de l'entité					
Autres					
Report à nouveau	66 012	81 824	15 812-	19,32-	
	<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>	<b>10 462-</b>	<b>15 812-</b>	<b>5 350</b>	<b>33,84</b>
	<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>155 550</b>	<b>166 012</b>	<b>10 462-</b>	<b>6,30-</b>
	Fonds propres consommables				
	Subventions d'investissement				
	Provisions réglementées				
	<b>Total I</b>	<b>155 550</b>	<b>166 012</b>	<b>10 462-</b>	<b>6,30-</b>
FONDS DÉDIÉS	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
	Fonds dédiés	37 780	205 840	168 060-	81,65-
	<b>Total II</b>	<b>37 780</b>	<b>205 840</b>	<b>168 060-</b>	<b>81,65-</b>
PROVISIONS	Provisions pour risques				
	Provisions pour charges	3 397	3 208	189	5,88
	<b>Total III</b>	<b>3 397</b>	<b>3 208</b>	<b>189</b>	<b>5,88</b>
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)				
	Emprunts et dettes financières diverses				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés				
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	16 273	12 719	3 554	27,94
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	190 266	141 668	48 598	34,30
	Instruments de trésorerie				
	Produits constatés d'avance	1 125		1 125	
	<b>Total IV</b>	<b>207 664</b>	<b>154 387</b>	<b>53 277</b>	<b>34,51</b>
	Ecarts de conversion passif (V)				
	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>404 391</b>	<b>529 447</b>	<b>125 056-</b>	<b>23,62-</b>

(1) Dont à plus d'un an

Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

Mission de présentation - Voir le rapport d'Expert Comptable

AUBERT EXPERTISE & CONSEIL

# COMPTES 2022



## COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1	
	31/12/2022	12	31/12/2021	12
			Ecart N / N-1	
			Euros	%
<b>Produits d'exploitation (1)</b>				
Cotisations				
Ventes de biens et services				
Ventes de biens				
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	43 350		28 070	15 280 54.44
Parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	282 505		487 275	204 771- 42.02-
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 798		2 027	229- 11.30-
Utilisations des fonds dédiés	182 240		33 015	149 225 451.99
Autres produits	1			1
<b>Total I</b>	<b>509 894</b>		<b>550 387</b>	<b>40 493- 7.36-</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	418 413		313 324	105 089 33.54
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	1 470		1 262	208 16.49
Salaires et traitements	63 759		56 945	6 814 11.97
Charges sociales	28 131		24 352	3 779 15.52
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	233		194	39 20.06
Dotations aux provisions	189		242	53- 22.01-
Reports en fonds dédiés	14 180		171 175	156 995- 91.72-
Autres charges			2	2- 100.00-
<b>Total II</b>	<b>526 374</b>		<b>567 496</b>	<b>41 121- 7.25-</b>
<b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>16 481-</b>		<b>17 109-</b>	<b>628 3.67</b>

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

5 071 1 104

(2) Dont charges afférents à des exercices antérieurs

84 180

# COMPTES 2022



## COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2022	12	31/12/2021	12	Euros	%
<b>Produits financiers</b>						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	1 031		373		659	176.72
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
<b>Total III</b>	<b>1 031</b>		<b>373</b>		<b>659</b>	<b>176.72</b>
<b>Charges financières</b>						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Intérêts et charges assimilés						
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
<b>Total IV</b>						
<b>2. Résultat financier (III-IV)</b>	<b>1 031</b>		<b>373</b>		<b>659</b>	<b>176.72</b>
<b>3. Résultat courant avant Impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>15 449-</b>		<b>16 736-</b>		<b>1 287</b>	<b>7.69</b>
<b>Produits exceptionnels</b>						
Sur opérations de gestion	5 071		1 104		3 967	359.33
Sur opérations en capital						
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges						
<b>Total V</b>	<b>5 071</b>		<b>1 104</b>		<b>3 967</b>	<b>359.33</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>						
Sur opérations de gestion	84		180		96-	53.61-
Sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
<b>Total VI</b>	<b>84</b>		<b>180</b>		<b>96-</b>	<b>53.61-</b>
<b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>	<b>4 987</b>		<b>924</b>		<b>4 063</b>	<b>439.77</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>						
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>						
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>515 996</b>		<b>551 863</b>		<b>35 868-</b>	<b>6.50-</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>526 458</b>		<b>567 676</b>		<b>41 218-</b>	<b>7.26-</b>
<b>5. EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>10 462-</b>		<b>15 812-</b>		<b>5 350</b>	<b>33.84</b>

# COMPTES 2022



UNION FRANCILIENNE FEDERATIONS CENTRES SOCIAUX  
91390 MORSANG SUR ORGE

Page : 6

## EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2022	12	31/12/2021	12	Euros	%
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>						
Dons en nature						
Prestations en nature	14 079		83 360		69 281-	83. 11-
Bénévolat	2 935		5 355		2 420-	45. 19-
<b>TOTAL</b>	<b>17 014</b>		<b>88 715</b>		<b>71 701-</b>	<b>80. 82-</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens						
Prestations en nature	14 079		83 360		69 281-	83. 11-
Personnel bénévole	2 935		5 355		2 420-	45. 19-
<b>TOTAL</b>	<b>17 014</b>		<b>88 715</b>		<b>71 701-</b>	<b>80. 82-</b>

# COMPTES 2022 : COMPTE DE RESULTAT

DEPENSES	2 022	2 021	RECETTES	2 022	2 021
<b>60 - Achats</b>	<b>8 114,80</b>	<b>3 411,65</b>	<b>70 - Ventes de produits finis, prestations de services</b>	<b>43 350,00</b>	<b>28 070,00</b>
Alimentation, boisson	6 979,00	1 974,63	Produits de Formation	40 350,00	25 070,00
Eau, gaz, électricité, combustible	506,17	537,50	Appui CPNEF	3 000,00	3 000,00
Fournitures administratives/photocopies	532,40	226,10			
Petits équipements (ordî et tel portables)	97,23	673,32			
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>65 626,25</b>	<b>53 997,63</b>	<b>74 - Subventions d'exploitation</b>	<b>65 822,10</b>	<b>51 115,10</b>
Locations mobilières et immobilières	12 794,44	10 248,24	Etat / DRAJES	65 822,10	51 115,10
Formation frais d'acteurs	26 250,00	21 700,11	CPO Discrim / Habitants	36 115,10	36 115,10
Autres intervenants extérieurs	5 000,00	4 786,91	DRAJES/ Service Civique		10 000,00
Sous traitance générale	19 832,90	14 706,00	DRAJES/ FDVA 2	5 000,00	5 000,00
Maintenance : alarme, ordinateurs	1 283,66	1 432,86	DRAJES MISSION VILLE / VRL	17 600,00	
Assurance	145,25	123,41	DRAJES / FONJEP	7 107,00	
Documentation (plaquette service civique et livret CNAV)		1 000,00			
Frais colloque séminaire	320,00		Conseil régional	0,00	0,00
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>344 671,02</b>	<b>255 914,60</b>	<b>Collectivités territoriales</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DRJSCS : Appui aux fédérations Discrim/ Habitants		6 000,00			
PRIJ : Appui Com (95)	2 000,00	5 000,00			
PRIJ : Coordination et pilotage (92 et 95)		2 000,00			
PRIJ : Expérimentation centres sociaux		15 768,90			
Formation : appui accueil+anim (77+95+93)	1 900,00	530,00			
AG2R : Piloter le projet/pilotage global FD92		4 500,00			
AG2R : Piloter le projet/recherche action FD93		3 000,00			
AG2R : Appui Fédérations AG2R-La Mondiale		32 000,00	<b>Organismes semi-publics</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AG2R : Déploiement par les Centres Sociaux	311 000,00	160 000,00			
AG2R : prestation CREFAD/Accolades					
Service civique: Appui 6 fédérations (75,78,91,92,93,94)		3 000,00			
VRL : FD 78,92, 93, 95	12 800,00				
Réseau Jeunes : appui FD	1 500,00	7 477,34			
Mission Pilotage Union / FCS 91 1023/mois		3 070,00	CNAV	7 000,00	7 000,00
Honoraires: Comptable, commissaire aux comptes	6 106,40	6 433,20			
Publicité, publications			AG2R-La Mondiale	174 682,35	378 000,00
Déplacements bénévoles	651,28	237,36			
Déplacement salariés	6 928,80	5 397,37	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>35 001,31</b>	<b>53 186,70</b>
Frais postaux et télécom	363,23	744,35	Uniformation (formation des salariées)		2 026,70
Services bancaires	141,31	190,08	Ajustement		
Adhésions / Cotisations CRAJEP-Elisfa	830,00	566,00	Transfert de Charges		
Cadeaux	450,00		Produits de gestion courante	1,31	
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>1 470,06</b>	<b>1 262,00</b>	FCSF Fonds mutualisés	20 000,00	30 000,00
Impôts et taxes sur rémunérations		0,00	FCSF Réseau Jeunes	15 000,00	21 160,00
Formation professionnelle	1 470,06	1 262,00	<b>76 - Produits financiers</b>	<b>1 031,00</b>	<b>372,66</b>
Autres impôts et taxes			Produits financiers	1 031,00	372,66
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>91 890,00</b>	<b>81 296,96</b>	<b>77 - Produits exceptionnels</b>	<b>5 071,00</b>	<b>1 104,00</b>
Salaire et Traitement	63 759,00	56 944,91	Sur exercices antérieurs	5 071,00	1 104,00
Charges sociale	28 131,00	22 145,35			
Formation des salariées		2 206,70	Reprise sur engagement réalisé		
<b>65 - Autres charges de gestion courante</b>		<b>1,55</b>	Reprise sur prov pour charges		
			<b>78 - Reprises sur amortissements et provisions</b>	<b>184 038,00</b>	<b>33 015,00</b>
<b>66 CHARGES FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	Amortissements	1 798,00	
Intérêts de l'emprunt	0,00	0,00	Report des ressources non utilisées PRIJ	182 240,00	27 415,00
			AG2R année 2020		5 600,00
Agios bancaires	0,00	0,00			
<b>67 - Charges exceptionnelles</b>	<b>83,51</b>	<b>180,00</b>	<b>79-Transfert de charges</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Charges exceptionnelles		0,00			
Charges sur exercice antérieur	83,51	180,00			
Engagements à réaliser					
Dotations amortissement immobilisation	233,33	194,34			
Dotations aux provisions fin carrière	188,78	242,06			
<b>689 - Report en fonds dédiés</b>	<b>14 180,00</b>	<b>171 175,00</b>			
AG2R : report	8 000,00	160 000,00			
Service civique : report		5 500,00			
Site internet		3 675,00			
Réseau Jeunes : report		2 000,00			
VRL : Report	4 800,00				
Regul FD	1 380,00				
<b>TOTAL</b>	<b>526 457,75</b>	<b>567 675,59</b>	<b>TOTAL</b>	<b>515 995,76</b>	<b>551 863,46</b>
<b>86-Emploi des contributions volontaires en nature</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>87- Contributions volontaires en nature</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Implication des salariés des fédérations au niveau régional	14 079,24	83 360,00	Implication des salariés des fédérations au niveau régional	14 079,24	83 360,00
Implication des administrateurs des FD au niveau régional	2 934,90	5 355,00	Implication des administrateurs des FD au niveau régional	2 934,90	5 355,00
Mise à disposition gratuite de locaux	0,00	0,00	Mise à disposition gratuite de locaux	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>17 014,14</b>	<b>88 715,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>17 014,14</b>	<b>88 715,00</b>



# BUDGET PREVISIONNEL 2023

DEPENSES	BP 2023	RECETTES	BP 2023
<b>60 - Achats</b>	<b>11 900,00</b>	<b>70 - Ventes de produits finis, prestations de services</b>	<b>72 023,00</b>
Alimentation, boisson	10 000,00	Produits de Formation	44 023,00
Eau, gaz, électricité, combustible	800,00	Mission CPNEF	28 000,00
Fournitures administratives/photocopies	850,00		
Petits équipements (ordi et tel portables)	250,00		
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>94 700,00</b>	<b>74 - Subventions d'exploitation</b>	<b>82 107,00</b>
Locations mobilières et immobilières	20 000,00	Etat / DRAJES	62 107,00
Formation frais d'acteurs	46 850,00		
Autres intervenants extérieurs	16 000,00	AAP Mission ville	40 000,00
Maintenance : alarme, ordinateurs	900,00	DRAJES/ AAP RJ	10 000,00
Assurance	150,00	FONJEP	7 107,00
Abonnement Galaxy	800,00	FDVA- Animation territoriale	5 000,00
documentation	4 000,00		
Acceprif	6 000,00	Erasmus +	20 000,00
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>184 200,00</b>	<b>Collectivités territoriales</b>	<b>15 000,00</b>
AG2R : valorisation	5 000,00	Conseil régional	15 000,00
AG2R : Déploiement par les Centres Sociaux	155 500,00	<b>Organismes semi-publics</b>	<b>0,00</b>
AG2R : prestation Accolades	2 100,00		
Erasmus + : appui FD	6 000,00		
Honoraires: Comptable, commissaire aux comptes	6 500,00	CNAV	7 000,00
Publicité, publications			
Déplacements bénévoles	800,00	AG2R-La Mondiale	
Déplacement salariés	1 500,00		
Frais postaux et télécom	540,00	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>30 500,00</b>
Services bancaires	160,00	Uniformation (ACT)	10 500,00
Adhésions / Cotisations CRAJEP-Elisfa	1 100,00		
Frais d'AG, CA, séminaire	5 000,00	Transfert de Charges	
		Produits de gestion courante	
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>1 300,00</b>	FCSF Fonds mutualisés	20 000,00
Formation professionnelle	1 300,00	<b>76 - Produits financiers</b>	<b>550,00</b>
		Produits financiers	550,00
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>89 000,00</b>	<b>77 - Produits exceptionnels</b>	<b>0,00</b>
salairé chargé Laurence	29 000,00	Sur exercices antérieurs	
salairé chargé Florence	60 000,00		
Formation des salariées		Reprise sur engagement réalisé	
		Reprise sur prov pour charges	
<b>65 - Autres charges de gestion courante</b>		<b>78 - Reprises sur amortissements et provisions</b>	<b>173 920,00</b>
		Reprise AG2R	173 920,00
<b>66 CHARGES FINANCIERES</b>			
Intérêts de l'emprunt			
Agios bancaires			
<b>67 - Charges exceptionnelles</b>		<b>79-Transfert de charges</b>	<b>0,00</b>
Charges exceptionnelles			
Charges sur exercice antérieur			
Engagements à réaliser			
<b>689 - Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>381 100,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>381 100,00</b>